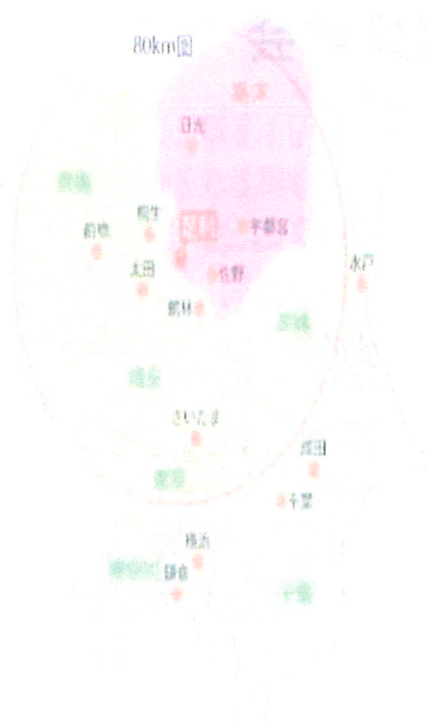


## 足利流 5 S 工場視察見学会

期 間 2023年6月14日（水）～2023年6月16日（金）

参加者 役員 4名、総務業務課 1名、技術管理設計課 1名、  
機械加工課 1名、組立課 2名、事務局 2名 計12名

## 足利市の概況



栃木県の南西端

総面積：177.76km<sup>2</sup>

人口：142,132人

世帯数：61,355世帯 (R4.3現在)

市制施行：大正10年1月1日

工業：事業所数 488事業所

製造品出荷高

3,876億円

(R元年工業統計調査)

商業：事業所数 1,560事業所

商品販売額

2,585億円

(H26年商業統計調査)

## 足利商工会議所の組織 (令和2年4月より)

総務課



工業課



商業観光課



## 5 Sをはじめたきっかけは

木村温彦氏



石井金吾氏 (当時、石井機械製作所社長)



### 【目的】

5 S 運動実践による効率的な環境改善を目指し、市内産業界を始め、行政機関、学校等との産学官連携により、社会一般の環境改善や省資源化などの意識の喚起を図るとともに広域展開を目指すことを目的に会を設立。

1997年 (株)石井機械製作所(当時社長：石井金吾氏)で3年間ほど

木村温彦氏(現きむら 5 S実践舎代表)が5 Sの指導をする

### 2003年 5 S指導スタート

活動拠点を地場産センターにおき、10社ほどで5 Sをスタートしする。

のちの街づくりの礎に月例相互工場見学会がスタート

### 2005年 拠点変更

- ・ 足利工業高校の5 Sに取り組む
- ・ 活動拠点が足利商工会議所に移る

### 2009年 足利5 S学校を設立

11月足利学校にてキックオフする。5 S学校初代校長 菊地義治氏

### 2010年 5 Sインストラクター養成講座開設

社内で5 Sを教えられる人材育成を目的にスタート

### 2011年 2代目校長 石井金吾氏就任

- ・ 第2期5 Sインストラクター養成講座

### 2012年 第1回世界5 Sサミット足利を開催

### 2013年 小規模企業への5 S支援

5 Sの活動を広げようと、小規模企業を対象として5 S指導スタート

### 2014年 第2回世界5 Sサミット足利を開催

### 2015年 第1回小規模事業所・発表会

### 2016年 第3回世界5 Sサミット足利を開催

### 2017年 3代目校長 菊地義典氏就任

### 2018年 第4回足利流5 Sサミットを開催

### 2020年 5 Sインストラクター生による実践研究活動報告



足利商工会議所  
中小企業相談所

商業観光課 課長

経営指導員 柏 崎 晃 一  
Kashiwazaki Kouichi

〒326-8502 足利市通3丁目2757 TEL0284(21)1354 FAX0284(21)6294  
北サテライト 足利市有楽町835 TEL0284(41)1354 FAX0284(44)0377  
U R L <https://www.ashikaga.info/>  
E-mail [acc@watv.ne.jp](mailto:acc@watv.ne.jp)  
[acc-kashiwazaki@ashikaga.info](mailto:acc-kashiwazaki@ashikaga.info)



足利商工会議所  
中小企業相談所

商業観光課

経営支援員 長 島 匠

〒326-8502 足利市通3丁目2757 TEL0284(21)1354 FAX0284(21)6294  
北サテライト 足利市有楽町835 TEL0284(41)1354 FAX0284(44)0377  
U R L <https://www.ashikaga.info/>  
E-mail [acc@watv.ne.jp](mailto:acc@watv.ne.jp)  
Facebook <https://www.facebook.com/ashikaga.kaigisyo>





# 整理・整頓・清掃・清潔・躰

足利5S学校

## 足利5S学校とは

5S（整理・清掃・整頓・清潔・躰）でまちおこし

5Sを通じて企業人の人材育成は出来ないか

足利市では、製造業を中心とする中小企業が5S活動とその指導者づくりに取り組んでいる。5Sは日々実行する事を手段とし社員の能力向上や意識改革などを通じ人材育成や生産性の向上を図っていくマネジメント手法の一つ。

## 足利流

# 整理・清掃・整頓・清潔・躰

この取り組みの一貫として、足利商工会議所が中心となり地域全体で5Sを推進する為の協議会である「足利5S学校」を組織。

2023年6月現在で  
157社・個人12名の  
計169団体が5S活動を実践している。

### 足利5S学校の創立

- ▼平成20年7月に足利5S推進ネットワーク協議会として設立。  
通称「足利5S学校」として活動をスタートする。
- ▼平成21年11月に「世界一の5Sの街」として足利学校でキックオフ。
- ＜目的＞「整理・清掃・整頓・清潔・躰」の5S運動実践による効率的な環境改善を目指し、市内産業界を始め、行政機関、学校等との産学官連携により、社会一般の環境改善や省資源化などの意識の喚起を図るとともに広域展開を目指すことを目的に会を設立。



## ◎足利流5Sの特徴（自主性を尊重した足利流5S活動）

①指摘をせずヒントを出して気付きを促し、自ら考えて実践した成果を

褒めて伸ばす

やる気UP

②自主性を尊重したボトムアップ方式（やらされ感がなく楽しみながら

取り組めるスタイル）

定着化

③日本最古の史跡足利学校の自学自習の精神＝足利流5S活動（自主的）

自主性



# ★足利流 5 S 実践工場見学視察（2社とも商品の守秘義務がある為撮影禁止）

見学日 2023年6月15日（木）

見学工場 オグラ金属(株)



オグラ金属株式会社  
OGURA KINZOKU Co., Ltd

## Philosophy 経営理念

地域社会の人々のためになくてはならない企業でありたい

## Vision 経営ビジョン ありたい姿

私たちは、笑顔と全員営業でお互いを尊重し  
お客様に愛される企業を目指します

## Code of Conduct オグラ行動規範

- 自ら元気に挨拶できる人となる
- 自ら学ぶ人となる
- 対話を通して気づきを得、創造できる人となる
- 積極的に声掛け合って笑顔でチャレンジする人となる
- 心を磨き、職場を磨き、人・物を大切にできる人となる
- 社会の変化・お客様の要求に、スピーディーに対応できる人となる

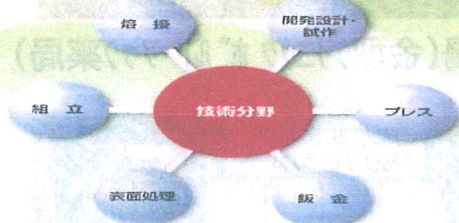


▲本工場



▼西工場

私たちは、**ありとあらゆる業界**において  
金属加工で、**できないものはない!**を合言葉に  
お客様の構想・開発段階から  
設計・試作・量産まで一貫生産可能な  
**金属加工のショッピングモール**  
をめざし、日々生産活動をおこなっています。



## Corporate Data

物づくり70年以上のノウハウで  
お客様に笑顔と感動をお届けします!



### 社 名: オグラ金属株式会社

所 在 地: 〒326-0013 栃木県足利市川崎町1310番地  
TEL: 0284-91-4111 (代表) FAX: 0284-91-4127  
E-mail: info@ogura-gr.co.jp

U R L: http://www.ogura-gr.co.jp

代 表 者: 代表取締役会長 小倉健夫  
代表取締役社長 小倉勝興

創 業: 1922年(大正11年)

立 立: 1938年(昭和13年)11月6日

資 本 金: 9,900万円

事 業 内 容: 自動車、アミューズメント製品、環境開発商品、鉄道車両の  
4つの事業領域においての金属加工を主業務とする。  
鉄・アルミニウム・ステンレスの機械加工及び溶接、熱カシメ、  
塗装、組立、ステンレス酸洗、陽極酸化アルマイトなど一貫  
した生産体制を持つ。自社開発環境商品の製造、並びに  
お客様の要望をリアルタイムに開発、設計し、生産システムに  
のせている。

### 社 名: オーエムシー株式会社

所 在 地: 〒326-0013 栃木県足利市川崎町1317番地  
TEL: 0284-91-4122 FAX: 0284-91-4123  
E-mail: omc@ogura-gr.co.jp

U R L: http://www.ogura-gr.co.jp/omc/

代 表 者: 代表取締役会長 小倉健夫  
代表取締役社長 小倉勝興

創 立: 1973年(昭和48年)4月17日

資 本 金: 5,000万円

事 業 内 容: 元気な水事業部(カリメラの水)  
環境商品及び健康商品の販売  
・業務用生ごみリサイクル機“大地”  
・発泡スチロールリサイクルシステム  
(ソル減BOX、オーブドラム)  
・LED農業用製品

取引銀行: 商工中金足利支店、東和銀行足利支店

主要取引先: ㈱コロス様、㈱ユニバーサルエンターテインメント様、㈱ジグ  
グ様、田淵電子工業㈱様、㈱ユーシン様、㈱マーレフィル  
ターシステムズ様、中野冷機㈱様、㈱テクノアソシエ様、  
コーワソニア㈱様、丘山産業㈱様、エスヴェントジャパン㈱  
様、パナソニック㈱様、㈱小松電業所様、㈱京三製作所  
様、不二ライトタル㈱様、㈱ベステックスキューエイ様、NS  
ステンレス㈱様、東京エレクトロンテクノロジーソリューションズ  
㈱様、昭和電工㈱様、㈱乃村工芸社様など

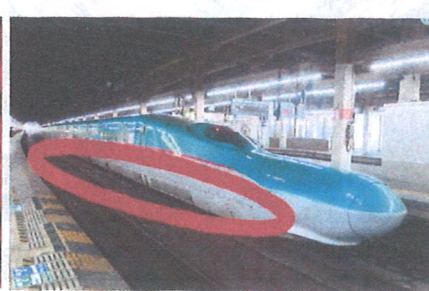
## 身近にあるオグラ金属(株)様の製品 一部紹介



自動車用ドア部品



回胴式遊技機用板金キャベネット



はやぶさ 下部スカートカバー

パチンコ大工の源さん



# 【社員が創る世界一の魅せる化5 Sテーマパーク工場】



製品展示ルーム(バットガザフューチャー)



フォークリフト駐車場(ノムレンタリス)



清掃用具置き場(ラーメン館)



工機備品置場(金型クリニック ボルト・ナット薬局)



受け入れ検査室(ケーキ(計器)コーナー)



ありがとうカード

次工程はお客様という意識のもと 上下・部署を超えたコミュニケーション  
ツールとしてありがとうカードを導入 今では社内雰囲気も明るくなり  
社内を超えて お客様やビジネスパートナー様へ感謝の気持ちを伝える  
ツールとしても活躍しているとの事でした



# ★足利流 5 S 実践工場見学視察（2社とも商品の守秘義務がある為撮影禁止）

見学日 2023年6月15日（木）

見学工場 (株)石井機械製作所



ISHII  
MACHINERY  
CO.,LTD



伝統は新たな未来へ加速する

人と機械の融合。永年培って来た伝統が  
また新たなステージへと進化する。

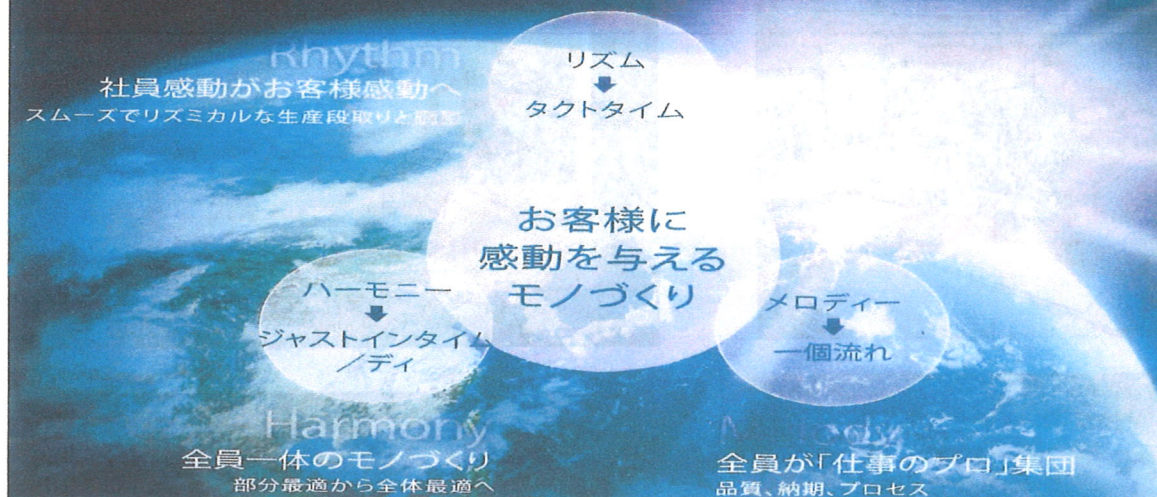
## モノづくりにハーモニー Orchestra Factory オーケストラ工場

私たちは、多様な製品の設計、開発、加工、組立までという一貫製造を得意とし業界からも高い評価を得てきました。

品質・納期・生産プロセス・製造技術など全ての点において、  
「オンリーワン」企業として躍進しつづける為のカギとなるのが、「オーケストラ工場」なのです。

「全員」がプロとして、リズムとメロディーのあるモノづくりを実践し、楽しみながら仕事をする事に満足をする。  
これが重なり合いハーモニーを奏で更なる感動を得ることができる。

そして…お客様に満足し、更なる感動をしていただけることが、私たちの目標「ゴール」です。



5 S に関してのデータはありませんが、オグラ金属㈱さまと同じく  
社員が自主的に楽しく活動をしている様子が見られました。

ここでは【ブラボーカード】を活用していました。

### (株)石井機械製作所様の製品



### 専務のトフィーちゃん

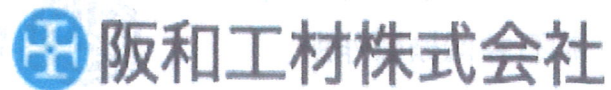




★弊社 仕入先（材料仕入れ先）の工場見学

見学日 2023年6月16日（金）

見学工場 阪和工材(株)



足利工場

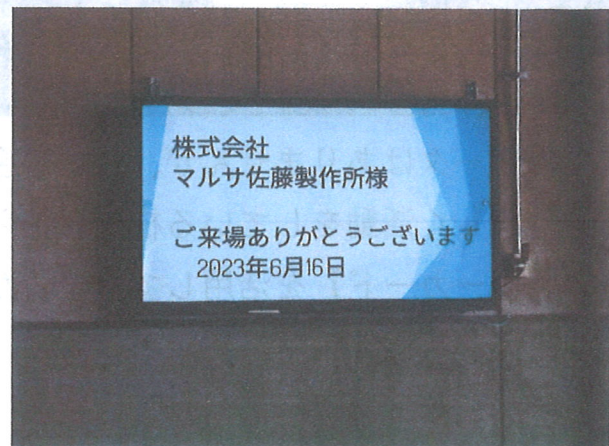
足利工場ではレバー、スリッター、レーザー、プラズマ等の各種最新鋭の自動化設備を用い、ステンレス鋼の厚板、薄板を切断加工しています。また品質マネジメントシステムによって徹底した品質管理を行い、顧客満足の向上を図っています。足利工場で加工した製品は、ステンレスの耐久性、意匠性を保ち、航空宇宙、産業機械、輸送機械、エネルギー、厨房機器、建築部材、原子力等の数多くの分野のお客様に供給されます。

■ 工場概要

所在地: 〒326-0327 栃木県足利市羽刈町1006番地

TEL: (0284) 73-7611 FAX: (0284) 73-7228

設置面積: 24,591m<sup>2</sup>



足利流 5 S ではありませんが、安全面を重視した活動を行っていました。  
KY 活動（危険予知）や危険個所表示、ヒヤリハット表示も全部署にあり  
安全管理がしっかりできていると感じました。



## ★視察見学会を終えて

### 『参加メンバーからの声 一部紹介』

- ・ 5 S のレベルが高い ・ 社員主体の 5 S でやらされ感なし
- ・ モチベーションをあげる工夫が凄い ・ 自分達に足りない物が見えた
- ・ 5 S を楽しみながら自ら提案・実施していく事が大事だと感じた
- ・ 真似をしたい部分が多かった ・ なかなか定着しない事も挑戦し続けている
- ・ 掲示板にユーモアを取り入れて楽しそう ・ 他の工場も見てみたいと思った
- ・ 安全意識が高い ・ 今回参加していない人にも見学してもらいたい



オグラ金属(株)さまにて記念撮影

### ✧2社の視察見学会を終えて反省会



今回お世話になった  
足利商工会議所の長島さん

